

# FONDAZIONE DEL PIEMONTE PER L'ONCOLOGIA

## Nota Integrativa

*Bilancio Ordinario al 31/12/2025*

### Introduzione alla Nota integrativa

---

Signori Soci, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 31/12/2025.

Il Bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello Stato patrimoniale, del Conto economico e del Rendiconto Finanziario è quello previsto dagli articoli 2423-ter, 2424, 2424-bis, 2425, 2425-bis, 2425-ter.

La Nota integrativa, redatta ai sensi degli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

### Criteri di formazione

---

### Redazione del Bilancio

---

Il bilancio è redatto tenendo conto dei principi indicati dalla Commissione *No Profit* del Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti integrati dalla normativa del bilancio civilistico al fine di una più esauriente comprensione delle principali poste del Bilancio.

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, comma 4 e all'art. 2423 - bis comma 2 Codice Civile.

Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro secondo quanto disposto dal Codice Civile.

## Criteri di valutazione applicati

---

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Come previsto dagli art. 2423 e 2423 bis del Codice Civile, il bilancio d'esercizio è stato redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività, secondo i principi generali della prudenza, della competenza e della rilevanza, nonché tenendo conto della prevalenza della sostanza dell'operazione o del contratto. L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti numerari (incassi e pagamenti). La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi. La valutazione, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma, consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

## Immobilizzazioni

---

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto e/o di produzione.

Per quanto riguarda i costi di produzione, gli stessi comprendono anche costi di indiretta imputazione per la quota ragionevolmente imputabile a ciascuna immobilizzazione, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento a partire dal quale il bene poteva essere oggettivamente utilizzato.

Ai costi di produzione sono stati inoltre aggiunti gli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione, interna o presso terzi, con gli stessi criteri descritti per i costi di indiretta imputazione.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali e immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

## Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo di Stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e rettificato del valore degli ammortamenti in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

L'ammortamento è stato operato in conformità piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto.

Gli ammortamenti sono calcolati sulla base delle aliquote di ammortamento riepilogate nella seguente tabella:

| Voci di Bilancio                                                                    | Aliquote di amm.to |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Costi di impianto ed ampliamento                                                    | 20%                |
| Costi di sviluppo                                                                   | 10%                |
| Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 10%                |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                       | 10%                |
| Avviamento                                                                          | 20%                |

## Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

I beni acquistati attraverso contributi finalizzati alle attività di ricerca sono iscritti al netto dei contributi medesimi (trova pertanto applicazione il metodo di contabilizzazione diretto secondo il quale i contributi sono portati a riduzione del costo delle immobilizzazioni materiali cui si riferiscono).

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono calcolati a quote costanti sulla base delle aliquote di ammortamento riepilogate nella seguente tabella:

| Voci di Bilancio       | Aliquote di amm.to |
|------------------------|--------------------|
| Fabbricati             | 3,33%              |
| Impianti e macchinari  | 20%                |
| Macchine da ufficio    | 12,5%              |
| Hardware               | 20%                |
| Attrezzature sanitarie | 12,5%              |
| Attrezzature generiche | 12,5%              |
| Mobili e dotazione     | 10%                |

## Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono valutate al costo di acquisto, incrementate degli oneri di diretta imputazione.

## Attivo circolante

### Rimanenze di magazzino

---

Le giacenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore di realizzo, in conformità con quanto previsto dall'articolo 2426, comma 1, del Codice Civile italiano. In particolare, il codice stabilisce che le merci, i beni materiali e i prodotti finiti devono essere iscritti in bilancio al valore che ne risulta più basso tra il costo e il valore di mercato, nel caso in cui quest'ultimo sia inferiore al costo di acquisto o di produzione. Inoltre, il principio contabile OIC 13 precisa che la valutazione delle giacenze deve riflettere l'effettivo valore recuperabile sul mercato, considerando anche gli andamenti economici e i prezzi correnti dei beni.

## I crediti

---

Sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come previsto dall'articolo 2426, comma 1, del Codice Civile italiano, ove viene sancito che la rilevazione iniziale dei crediti al loro valore nominale e la successiva valutazione utilizzando il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. In particolare, il principio contabile OIC 15 precisa che il costo ammortizzato implica la valutazione dei crediti utilizzando il tasso di interesse implicito o, in sua assenza, il tasso di interesse di mercato. Tuttavia, come nel caso di FPO, tale criterio non trova applicazione quando gli effetti derivanti dall'applicazione dello stesso sono irrilevanti, come nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni o altre differenze tra il valore iniziale e il valore a scadenza siano di scarso rilievo, oppure nel caso di crediti a breve termine, cioè con scadenza inferiore ai 12 mesi.

## Patrimonio netto - Fondo di donazione

---

I conferimenti in denaro e in natura (da intendersi come conferimenti di beni e altre immobilizzazioni tecniche strumentali all'attività della Fondazione) da parte dei Soci fondatori – sottoscrittori della Fondazione sono considerati ad incremento della Riserva libera di patrimonio netto denominata Fondo di Donazione e conferimento. Nei casi in cui i conferimenti riguardino immobilizzazioni soggette ad ammortamento, tale riserva libera è ridotta di

anno in anno mediante contabilizzazione di componente positiva di reddito al fine di “sterilizzare” l’effetto economico dell’ammortamento dei beni che hanno formato oggetto del conferimento. Tale impostazione contabile viene assunta al fine di equiparare gli effetti economici di tali conferimenti a quelli derivanti dai beni non di proprietà utilizzati dalla Fondazione in forza di un comodato d’uso gratuito.

## Fondi per rischi e oneri

---

I Fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, ma il cui ammontare o la data di sopravvenienza non erano determinabili alla chiusura dell’esercizio, come previsto dall’articolo 2424-bis del Codice Civile italiano, che stabilisce la necessità di accantonare tali fondi per oneri futuri. In fase di valutazione, sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza, come indicato dall’articolo 2423-bis del Codice Civile, secondo cui le passività devono essere iscritte in bilancio quando il loro ammontare è stimabile con ragionevolezza, evitando però la costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Gli stanziamenti rappresentano quindi la miglior stima possibile basata sugli impegni assunti e sugli elementi a disposizione alla data di bilancio. Infine, i rischi per i quali la passività è solo possibile e non certa, se esistenti, vengono indicati nella presente nota integrativa, senza procedere alla costituzione di un fondo rischi ed oneri, come specificato dall’OIC 31.

## Debiti

---

I debiti sono iscritti in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come stabilito dall’articolo 2426, comma 1, lettera a), del Codice Civile italiano, che prevede che i debiti siano rilevati al valore iniziale e successivamente ammortizzati tenendo conto del fattore temporale. Tuttavia, il criterio del costo ammortizzato non si applica quando gli effetti risultano irrilevanti, come nel caso dei debiti a breve termine (con scadenza inferiore ai 12 mesi), come indicato dall’OIC 19, che consente di escludere l’applicazione di tale principio quando gli effetti sono minimi. Il valore di rilevazione iniziale dei debiti è determinato dal loro valore nominale, al netto di eventuali sconti, abbuoni o costi direttamente attribuibili alla transazione che ha originato il debito, come previsto dall’articolo 2424 del Codice Civile, che disciplina la rilevazione delle passività. Inoltre, i debiti derivanti da acquisizioni sono iscritti quando i rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti, come previsto dai principi contabili internazionali e dall’OIC 19, mentre i debiti relativi a servizi vengono rilevati quando i servizi sono stati resi o la prestazione è stata effettuata, come stabilito dal principio contabile OIC 19.

## Ratei e risconti

---

I ratei e i risconti sono determinati per definire la corretta competenza dei costi e dei ricavi, come previsto dall'articolo 2423-bis, comma 1, del Codice Civile italiano, che stabilisce il principio di competenza economica.

I ratei costituiscono la contropartita numeraria dell'accertamento di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio per i quali non si sono ancora verificate le corrispondenti variazioni di disponibilità monetarie o di crediti e debiti.

I risconti rappresentano la contropartita di porzioni di costi e di ricavi non imputabili al risultato economico dell'esercizio relativo al periodo nel corso del quale si è avuta la corrispondente variazione monetaria o di crediti e debiti.

I criteri di misurazione adottati costituiscono l'applicazione del generale principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di esercizio.

## Ricavi

---

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono rilevati secondo il principio della competenza, al netto di eventuali poste rettificative.

A partire dal 1° gennaio 2024, è stato adottato il principio contabile OIC 34, relativo alla rilevazione dei ricavi derivanti da vendite e prestazioni di servizi. Anche per l'esercizio 2025, l'applicazione del principio non ha comportato modifiche sostanziali rispetto al precedente trattamento contabile, confermando la piena continuità con gli esercizi precedenti. La rilevazione dei ricavi avviene pertanto in conformità al principio di competenza e nel rispetto della correlazione tra costi e ricavi, senza impatti significativi sulla comparabilità dei dati contabili.

## Costi

---

I costi e le spese vengono rilevati secondo il principio della competenza e sono contabilizzati al netto delle eventuali poste rettificative. In particolare:

- le spese per l'acquisizione di beni e per le prestazioni di servizi sono riconosciute rispettivamente al momento del trasferimento della proprietà, che generalmente coincide con la consegna o spedizione dei beni, ed alla data in cui le prestazioni sono ultimate, ovvero alla maturazione dei corrispettivi periodici;
- le spese di ricerca nonché i costi di sviluppo, innovazione tecnologica sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

## Proventi e oneri finanziari

---

Vengono rilevati tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria della fondazione, secondo il principio della competenza.

## Imposte sul reddito

---

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti, come stabilito dall'articolo 2423-bis, comma 1, del Codice Civile italiano. Gli accantonamenti devono essere calcolati tenendo conto delle imposte dovute per l'esercizio, sia quelle già liquidate che quelle ancora da liquidare, e devono essere determinati secondo le aliquote fiscali e le normative in vigore. In questo modo, le imposte riflettono correttamente l'effettivo onere fiscale relativo all'attività della fondazione per l'esercizio in corso.



## Stato Patrimoniale Attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

### Immobilizzazioni immateriali

Il valore netto delle immobilizzazioni immateriali al 31/12/2025 è di 374.133 euro, contro 340.516 euro dell'esercizio precedente, con un incremento di 33.617 euro.

La tabella seguente illustra la movimentazione delle immobilizzazioni immateriali intercorsa nell'esercizio:

| Voci di bilancio                                                                 | Saldo al<br>01/01/2025 | Acquisiz.      | Contributi<br>di ricerca | (Alienaz.) | (Amm.ti)         | Rettifiche      | Saldo al<br>31/12/2025 |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|--------------------------|------------|------------------|-----------------|------------------------|
| <b>Costi di impianto e di ampliamento</b>                                        |                        |                |                          |            |                  |                 |                        |
| Valore lordo                                                                     | 15.503                 | -              | -                        | -          | -                | -               | 15.503                 |
| Contributi di Ricerca                                                            | -                      | -              | -                        | -          | -                | -               | -                      |
| (Fondo Amm.to)                                                                   | (15.503)               | -              | -                        | -          | -                | -               | (15.503)               |
| <b>Valore netto</b>                                                              | -                      | -              | -                        | -          | -                | -               | -                      |
| <b>Costi di sviluppo</b>                                                         |                        |                |                          |            |                  |                 |                        |
| Valore lordo                                                                     | 35.520                 | -              | -                        | -          | -                | -               | 35.520                 |
| Contributi di Ricerca                                                            | -                      | -              | -                        | -          | -                | -               | -                      |
| (Fondo Amm.to)                                                                   | (35.520)               | -              | -                        | -          | -                | -               | (35.520)               |
| <b>Valore netto</b>                                                              | -                      | -              | -                        | -          | -                | -               | -                      |
| <b>Diritti di brevetto ind. e diritti di utilizzaz. delle opere dell'ingegno</b> |                        |                |                          |            |                  |                 |                        |
| Valore lordo                                                                     | 994.784                | 146.591        | -                        | -          | -                | -               | 1.141.375              |
| Contributi di Ricerca                                                            | (109.903)              | -              | -                        | -          | -                | -               | (109.903)              |
| (Fondo Amm.to)                                                                   | (625.172)              | -              | -                        | -          | (139.791)        | 12.493          | (752.470)              |
| <b>Valore netto</b>                                                              | <b>259.709</b>         | <b>146.591</b> | -                        | -          | <b>(139.791)</b> | <b>12.493</b>   | <b>279.001</b>         |
| <b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>                             |                        |                |                          |            |                  |                 |                        |
| Valore lordo                                                                     | -                      | 32.280         | -                        | -          | -                | -               | 32.280                 |
| Contributi di Ricerca                                                            | -                      | -              | -                        | -          | -                | -               | -                      |
| (Fondo Amm.to)                                                                   | -                      | -              | -                        | -          | (1.614)          | -               | (1.614)                |
| <b>Valore netto</b>                                                              | -                      | <b>32.280</b>  | -                        | -          | <b>(1.614)</b>   | -               | <b>30.665</b>          |
| <b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>                                       |                        |                |                          |            |                  |                 |                        |
| Valore lordo                                                                     | 12.493                 | -              | -                        | -          | -                | (12.493)        | -                      |
| Contributi di Ricerca                                                            | -                      | -              | -                        | -          | -                | -               | -                      |
| (Fondo Amm.to)                                                                   | -                      | -              | -                        | -          | -                | -               | -                      |
| <b>Valore netto</b>                                                              | <b>12.493</b>          | -              | -                        | -          | -                | <b>(12.493)</b> | -                      |
| <b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>                                        |                        |                |                          |            |                  |                 |                        |
| Valore lordo                                                                     | 126.839                | -              | -                        | -          | -                | -               | 126.839                |
| Contributi di Ricerca                                                            | -                      | -              | -                        | -          | -                | -               | -                      |
| (Fondo Amm.to)                                                                   | (58.525)               | -              | -                        | -          | (3.849)          | -               | (62.374)               |
| <b>Valore netto</b>                                                              | <b>68.315</b>          | -              | -                        | -          | <b>(3.849)</b>   | -               | <b>64.466</b>          |
| <b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>                                       |                        |                |                          |            |                  |                 |                        |
| Valore lordo                                                                     | 1.185.139              | 178.871        | -                        | -          | -                | (12.493)        | 1.351.517              |
| Contributi di Ricerca                                                            | (109.903)              | -              | -                        | -          | -                | -               | (109.903)              |
| (Fondo Amm.to)                                                                   | (734.719)              | -              | -                        | -          | (145.254)        | 12.493          | (867.481)              |
| <b>Valore netto</b>                                                              | <b>340.516</b>         | <b>178.871</b> | -                        | -          | <b>(145.254)</b> | -               | <b>374.133</b>         |



## Immobilizzazioni materiali

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali al 31/12/2025 è di 8.225.160 euro, contro 8.318.023 euro dell'esercizio precedente, con un decremento di 92.863 euro. La differenza è principalmente spiegata dagli elevati ammortamenti del 2025, conseguenti all'entrata in funzione delle due tomotherapy, avvenute rispettivamente nel 2023 e nel 2024. Si segnala che gran parte del parco tecnologico necessario a rispondere agli obiettivi assistenziali e di ricerca della Fondazione è garantito dall'utilizzo in comodato d'uso gratuito dei beni ricevuti da FPRC.

La tabella seguente illustra la movimentazione delle immobilizzazioni materiali intercorsa nell'esercizio:

| Voci di bilancio                              | Saldo al<br>01/01/2025 | Acquisiz.        | Contributi di<br>ricerca | (Alienaz.) | (Amm.ti)           | Rettifiche | Saldo al<br>31/12/2025 |
|-----------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------------------|------------|--------------------|------------|------------------------|
| <b>Terreni e fabbricati</b>                   |                        |                  |                          |            |                    |            |                        |
| Valore lordo                                  | 57.861                 | -                | -                        | -          | -                  | -          | 57.861                 |
| (Contributi di Ricerca)                       | -                      | -                | -                        | -          | -                  | -          | -                      |
| (Fondo Amm.to)                                | -                      | -                | -                        | -          | -                  | -          | -                      |
| <b>Valore netto</b>                           | <b>57.861</b>          | -                | -                        | -          | -                  | -          | <b>57.861</b>          |
| <b>Impianti e macchinari</b>                  |                        |                  |                          |            |                    |            |                        |
| Valore lordo                                  | 125.440                | 19.277           | -                        | -          | -                  | -          | 144.717                |
| (Contributi di Ricerca)                       | -                      | -                | -                        | -          | -                  | -          | -                      |
| (Fondo Amm.to)                                | (56.581)               | -                | -                        | -          | (20.087)           | -          | (76.669)               |
| <b>Valore netto</b>                           | <b>68.859</b>          | <b>19.277</b>    | -                        | -          | <b>(20.087)</b>    | -          | <b>68.049</b>          |
| <b>Attrezzature industriali e commerciali</b> |                        |                  |                          |            |                    |            |                        |
| Valore lordo                                  | 23.788.718             | 685.521          | -                        | -          | -                  | -          | 24.474.239             |
| (Contributi di Ricerca)                       | (2.055.321)            | -                | (553.077)                | -          | -                  | -          | (2.608.398)            |
| (Fondo Amm.to)                                | (14.311.322)           | -                | -                        | -          | (1.236.339)        | -          | (15.547.661)           |
| <b>Valore netto</b>                           | <b>7.422.075</b>       | <b>685.521</b>   | <b>(553.077)</b>         | -          | <b>(1.236.339)</b> | -          | <b>6.318.180</b>       |
| <b>Altre immobilizzazioni materiali</b>       |                        |                  |                          |            |                    |            |                        |
| Valore lordo                                  | 1.708.966              | 906.463          | -                        | -          | -                  | -          | 2.615.429              |
| (Contributi di Ricerca)                       | (65.710)               | -                | (3.904)                  | -          | -                  | -          | (69.614)               |
| (Fondo Amm.to)                                | (1.048.243)            | -                | -                        | -          | (224.187)          | -          | (1.272.430)            |
| <b>Valore netto</b>                           | <b>595.013</b>         | <b>906.463</b>   | <b>(3.904)</b>           | -          | <b>(224.187)</b>   | -          | <b>1.273.384</b>       |
| <b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>    |                        |                  |                          |            |                    |            |                        |
| Valore lordo                                  | 174.216                | 333.470          | -                        | -          | -                  | -          | 507.686                |
| (Contributi di Ricerca)                       | -                      | -                | -                        | -          | -                  | -          | -                      |
| (Fondo Amm.to)                                | -                      | -                | -                        | -          | -                  | -          | -                      |
| <b>Valore netto</b>                           | <b>174.216</b>         | <b>333.470</b>   | -                        | -          | -                  | -          | <b>507.686</b>         |
| <b>Totale Immobilizzaz. Materiali</b>         |                        |                  |                          |            |                    |            |                        |
| Valore lordo                                  | 25.855.201             | 1.944.731        | -                        | -          | -                  | -          | 27.799.932             |
| (Contributi di Ricerca)                       | (2.121.031)            | -                | (556.981)                | -          | -                  | -          | (2.678.011)            |
| (Fondo Amm.to)                                | (15.416.146)           | -                | -                        | -          | (1.480.613)        | -          | (16.896.759)           |
| <b>Valore netto</b>                           | <b>8.318.024</b>       | <b>1.944.731</b> | <b>(556.981)</b>         | -          | <b>(1.480.613)</b> | -          | <b>8.225.160</b>       |

## Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono pari a 2.040.022 euro, contro 5.000 euro dell'esercizio precedente.

L'incremento fa riferimento principalmente all'acquisto di un titolo CCT del valore di 2.025.022 euro con scadenza 15/10/2030 detenuto presso la banca Sella.

Nel corso del secondo semestre 2023 era stata ceduta la quota di partecipazione posseduta da FPO nella società Vertical Bio (valore di 1.810.033 euro) a seguito della cessione dell'intero capitale sociale di Vertical Bio in favore di Pierre Fabre Medicament SAS.

Il corrispettivo totale spettante a FPO per la cessione della propria partecipazione in Vertical Bio è pari a 7.673.000 euro. La partecipazione era stata estinta nel 2023 per l'importo complessivo di 1.810.033 euro segnando come contropartita l'incasso della prima quota (1.015.840 euro al netto delle cauzioni) ed un credito per incassi futuri pari alla differenza di 794.193. Poiché l'incasso della somma predetta è subordinato al raggiungimento di obiettivi che non ricadono sotto il diretto controllo di FPO, il relativo credito era stato neutralizzato attraverso una quota del Fondo rischi di pari importo. Nel 2024 è stata raggiunta la prima milestone che ha comportato una plusvalenza finanziaria (*earn-out*) di 1.662.925 euro, e nel 2025 è stata restituita a FPO la cauzione precedentemente trattenuta per un valore di 233.167 euro

## Attivo circolante

---

### Rimanenze

I beni vengono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici ad essi connessi, in relazione ai beni acquisiti. Di conseguenza, le rimanenze comprendono i beni fisicamente presenti presso i magazzini della società, ad eccezione di quelli ricevuti da terzi nei quali non è stato acquisito il diritto di proprietà (ad esempio, beni in visione, in conto lavorazione, in conto deposito), dei beni di proprietà di terzi (anche questi in visione, in conto lavorazione o in conto deposito), e dei beni in transito, ove non sia ancora avvenuto il trasferimento dei rischi e benefici.

Le rimanenze di magazzino comprendono diverse categorie di beni: quelle relative a prodotti sanitari, come ad esempio farmaci, reagenti di laboratorio e presidi chirurgici; quelle relative a prodotti non sanitari, come materiale di guardaroba e supporti meccanografici; e quelle relative a prodotti generali, come cancelleria e stampati.

L'ammontare delle rimanenze nell'attivo circolante è pari a 7.292.986 euro. Di seguito, sono riportati la composizione e i movimenti delle singole voci. L'incremento nell'anno è dovuto dalla maggiore attività prodotta nel 2025 rispetto all'esercizio precedente.

|                                         | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|-----------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Materie prime, sussidiarie e di consumo | 6.592.404                  | 700.582                   | 7.292.986                |
| <b>Totale rimanenze</b>                 | <b>6.592.404</b>           | <b>700.582</b>            | <b>7.292.986</b>         |

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a 28.990.429 euro.

La composizione è così rappresentata:

|                          | Esigibili entro l'esercizio successivo | Esigibili oltre l'esercizio | Valore nominale totale | (Fondi rischi/svalutazioni) | Valore netto      |
|--------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>Verso clienti</b>     | 12.453.781                             |                             | 12.453.781             |                             | 12.453.781        |
| <b>Crediti tributari</b> | 4.600                                  |                             | 4.600                  |                             | 4.600             |
| <b>Verso altri</b>       | 16.532.048                             |                             | 16.532.048             |                             | 16.532.048        |
| <b>Totale</b>            | <b>28.990.429</b>                      |                             | <b>28.990.429</b>      |                             | <b>28.990.429</b> |

Si precisa che i crediti verso clienti sono pari ad euro 12.453.781, di cui euro 10.982.205 verso ASLT05.

Nel 2025 la Fondazione ha operato sulla base dei tetti di spesa previsti dalla Determinazione Dirigenziale n.991/A1400B/2024 del 24 dicembre 2024, recante "D.G.R n. 17-8103 del 22 gennaio 2024.

Le prospettive della Fondazione sono strettamente correlate ai rapporti con la Regione Piemonte sia per quanto riguarda il rispetto dei tempi di pagamento delle quote legate all'Accordo contrattuale, sia relativamente all'adozione di provvedimenti mediante i quali siano definiti i budget complessivi assegnati all'Istituto negli esercizi a venire.

I crediti verso altri sono pari ad euro 16.532.048. L'incremento significativo dell'anno è dovuto principalmente alla copertura (80% circa) da parte di FPRC dell'overproduzione annuale generata da FPO. L'overproduzione costituisce la produzione SSN eccedente il budget previsto dall'accordo contrattuale Regionale.

Si precisa che la maggior produzione da parte dell'istituto rispetto all'accordo sopra citato rappresenta un segno tangibile della volontà di FPO di garantire la presa in carico dei pazienti oncologici in coerenza con la mission di centro di riferimento per i bisogni del territorio di afferenza.

## Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice Civile:

|                                                              | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui di durata residua superiore a 5 anni |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b> | 12.485.639                 | (31.858)                  | 12.453.781               | 12.453.781                       | -                                | -                                           |
| <b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>     | 4.600                      | -                         | 4.600                    | 4.600                            | -                                | -                                           |
| <b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>   | 8.876.450                  | 7.655.597                 | 16.532.048               | 16.532.048                       | -                                | -                                           |
| <b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>        | <b>21.366.689</b>          | <b>7.623.740</b>          | <b>28.990.429</b>        | <b>28.990.429</b>                | -                                | -                                           |

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Al 31 dicembre 2025, le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni ammontano a 23.295.676 euro, e sono relative principalmente ai seguenti strumenti finanziari a breve termine:

- 3.269.716 euro in titoli di stato governo italiano;
- 8.750.000 euro in panieri fondi.
- 11.275.960 euro in gestione patrimoniale.

Come disciplinato dall'art. 2426 del Codice Civile, i titoli e le attività finanziarie elencati sopra sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a 3.217.237 euro.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

|                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Depositi bancari e postali</b>     | 15.299.712                 | (12.105.388)              | 3.194.325                |
| <b>Denaro e altri valori in cassa</b> | 19.930                     | 2.982                     | 22.912                   |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>   | <b>15.319.642</b>          | <b>(18.488.006)</b>       | <b>3.217.237</b>         |

I depositi bancari della Fondazione sono così ripartiti:

- 181.561 euro è il saldo dei conti correnti presso Intesa Sanpaolo;
- 3.012.764 euro è il saldo dei conti correnti presso Banca Sella.

Il denaro e altri valori in cassa, invece, sono ripartiti come segue:

- disponibilità liquide presso i punti gialli (9.068 euro);

- disponibilità presso le casse del parcheggio sotterraneo a pagamento (3.858 euro);
- disponibilità della cassa economale (per euro 21) e saldo della carta di credito prepagata (per euro 9.965).  
In particolare, la cassa economale garantisce la copertura di piccole spese utili a consentire l'immediato ripristino di malfunzionamenti oppure servizi che richiedono l'immediato pagamento.

## Ratei e risconti attivi

---

I ratei e risconti attivi sono pari a 168.771 euro.

I risconti attivi sono relativi ai costi di manutenzioni.

I ratei attivi si riferiscono principalmente agli interessi attivi bancari maturati e non ancora incassati.

---

## Stato Patrimoniale Passivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

## Patrimonio Netto

### Variazioni delle voci di Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto esistente alla data di chiusura dell'esercizio è pari a 6.383.856 euro.

Il patrimonio netto è così suddiviso:

|                                    |      |           |
|------------------------------------|------|-----------|
| - Fondo di dotazione indisponibile | euro | 78.000    |
| - Fondo di dotazione disponibile   | euro | -         |
| - Altre Riserve / Fondo Donazione  | euro | 6.229.099 |
| di cui Fondo Donazione             | euro | 4.579.875 |
| di cui Altre Riserve               | euro | 1.649.224 |
| - Utile dell'esercizio 2025        | euro | 76.756    |
|                                    |      | -----     |
| Totale                             | euro | 6.383.856 |

La movimentazione dell'esercizio è la seguente:

|                                         | Fondo di dotazione indisponibile | Fondo di dotazione disponibile | Fondo Donazione | Altre Riserve | Risultato dell'esercizio | Totale Patrimonio Netto |
|-----------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|-----------------|---------------|--------------------------|-------------------------|
| Valore di inizio esercizio              | 78.000                           | -                              | 5.373.406       | 1.532.632     | 116.593                  | 7.100.631               |
| Destinazione risultato 2024             | -                                | -                              | -               | 116.593       | (116.593)                | -                       |
| Riclassifiche                           | -                                | -                              | -               | -             | -                        | -                       |
| Incrementi per donazioni beni materiali | -                                | -                              | -               | -             | -                        | -                       |
| Utilizzo Fondo Donazione                | -                                | -                              | (793.531)       | -             | -                        | (793.531)               |
| Risultato 2025                          | -                                | -                              | -               | -             | 76.756                   | 76.756                  |
| Valore di fine esercizio                | 78.000                           | -                              | 4.579.875       | 1.649.225     | 76.756                   | 6.383.856               |

Le altre riserve all'interno del Patrimonio sono complessivamente pari a 6.229.099 euro così articolate:

- Fondo riserva donazioni pari a 4.579.875 euro. Quest'ultimo è la contropartita contabile creata per neutralizzare gli impatti a conto economico degli ammortamenti dei beni ricevuti in donazione. Il decremento dell'esercizio fa riferimento principalmente alla sterilizzazione degli ammortamenti relativi alle Tomotherapy donate da FPRC nel 2023 e nel 2022.
- Altre riserve per un valore di 1.649.224 euro riferibili alla destinazione degli utili conseguiti negli anni precedenti.

## Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi 3.552.605 euro.

|                     | Valore di inizio esercizio | Accantonamenti | Utilizzi           | Proventizzazioni | Valore di fine esercizio |
|---------------------|----------------------------|----------------|--------------------|------------------|--------------------------|
| <b>Fondo rischi</b> | 354.500                    | -              | -                  | (331.300)        | 23.200                   |
| <b>Fondo oneri</b>  | 5.203.116                  | -              | (1.673.711)        | -                | 3.529.405                |
| <b>Totale</b>       | <b>5.557.616</b>           | -              | <b>(1.673.711)</b> | <b>(331.300)</b> | <b>3.552.605</b>         |

Il fondo rischi ed oneri è stato creato per far fronte a debiti dei quali non sono determinabili, alla chiusura dell'esercizio, l'ammontare o la data di sopravvenienza o potenziali partite passive che potrebbero in futuro determinarsi.

Come si evince dalla tabella sopra, l'importo più rilevante fa riferimento al fondo oneri che concerne gli accantonamenti occorsi nel 2021 e 2022 per il contenzioso ENPAM. Il Tribunale di Roma, con sentenza 2152/2024 pubblicata il 20 febbraio 2024, ha accolto il ricorso di FPO relativamente al contenzioso intentato nel 2021 dalla Fondazione ENPAM per una presunta omissione da parte di FPO del versamento dei contributi del 2% sul fatturato annuo attinente a prestazioni specialistiche rese nei confronti del SSN.

Il Tribunale di Roma ha annullato il decreto ingiuntivo ottenuto dalla Fondazione ENPAM in quanto "la Fondazione del Piemonte per l'Oncologia non è soggetta al pagamento del contributo di previdenza previsto dall'art. 1, comma 39, L. 243/2004 in favore dell'ENPAM – Ente Nazionale di Previdenza ed Assistenza dei Medici e degli Odontoiatri".

In data 25 luglio 2024, ENPAM ha presentato ricorso presso la Corte d'Appello di Roma, con udienza fissata per il 28 ottobre 2025, data in cui sarebbe stato esaminato il gravame. A seguito dell'udienza, la Corte d'Appello ha sciolto la riserva e, accogliendo integralmente le prospettazioni difensive dello studio legale incaricato da FPO, ha rigettato il ricorso promosso da ENPAM, confermando la sentenza di primo grado. L'Enpam ha facoltà di proporre ricorso per Cassazione avverso la sentenza della Corte d'Appello entro il termine di legge, che scadrà indicativamente alla fine



del mese di aprile 2026. In considerazione di tale possibilità e in via prudenziale, si ritiene opportuno mantenere invariato il fondo accantonato anche per l'esercizio 2025, in attesa della definitiva conclusione del contenzioso.

Gli utilizzi dei fondi rischi registrati nell'esercizio sono riconducibili all'impiego di accantonamenti effettuati negli anni precedenti, necessari per far fronte agli adeguamenti contrattuali intervenuti nel corso del 2025.

Le proventizzazioni, invece, riguardano principalmente il venir meno di fondi assicurativi precedentemente accantonati per eventi che non si sono poi verificati.

## Debiti

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi 30.719.542 euro.

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

|                                                              | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Debiti verso banche</b>                                   | 8.415                      | 24.780                    | 33.194                   |
| <b>Acconti</b>                                               | 159.053                    | (52.853)                  | 106.200                  |
| <b>Debiti verso fornitori</b>                                | 18.305.090                 | 5.173.585                 | 23.478.675               |
| <b>Debiti tributari</b>                                      | 843.796                    | (190.858)                 | 652.938                  |
| <b>Debiti vs. istituti di previdenza e sicurezza sociale</b> | 1.195.783                  | 77.867                    | 1.273.650                |
| <b>Altri debiti</b>                                          | 4.122.795                  | 1.052.089                 | 5.174.884                |
| <b>Totale</b>                                                | <b>24.634.931</b>          | <b>6.084.610</b>          | <b>30.719.542</b>        |

## Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice Civile:

|                                                             | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui di durata superiore a 5 anni |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Debiti verso banche</b>                                  | 8.415                      | 24.780                    | 33.194                   | 33.194                           | -                                | -                                   |
| <b>Acconti</b>                                              | 159.053                    | (52.853)                  | 106.200                  | 106.200                          | -                                | -                                   |
| <b>Debiti verso fornitori</b>                               | 18.305.090                 | 5.173.585                 | 23.478.675               | 23.478.675                       | -                                | -                                   |
| <b>Debiti tributari</b>                                     | 843.796                    | (190.858)                 | 652.938                  | 652.938                          | -                                | -                                   |
| <b>Debiti vs istituti di previdenza e sicurezza sociale</b> | 1.195.783                  | 77.867                    | 1.273.650                | 1.273.650                        | -                                | -                                   |
| <b>Altri debiti</b>                                         | 4.122.795                  | 1.052.089                 | 5.174.884                | 5.174.884                        | -                                | -                                   |
| <b>Totale debiti</b>                                        | <b>24.634.931</b>          | <b>6.084.610</b>          | <b>30.719.542</b>        | <b>30.719.542</b>                | -                                | -                                   |

I debiti esposti sopra sono riferibili principalmente a:

1. I debiti verso fornitori (23.478.675 euro), che costituiscono in larga misura debiti a breve termine che, compatibilmente con l'incasso da ASL TO5 delle fatture relative all'Accordo contrattuale con la Regione, saranno estinti entro l'anno. I debiti verso fornitori denotano un incremento rispetto al 2024, in relazione all'aumento significativo dell'attività prodotta nell'esercizio corrente (Per ulteriori dettagli si faccia riferimento alla Relazione sulla Gestione par. 1.1.1) .
2. Gli altri debiti denotano un incremento rispetto al 2024. Essi fanno riferimento al costo del personale dipendente e assimilato di competenza del 2025, ma il cui esborso è previsto nel 2026. Nel dettaglio, sono relativi a ferie, straordinari e incentivi ed alla quota di voci accessorie del personale dipendente pagate nel mese successivo a quello di competenza. Per ulteriori dettagli si faccia riferimento alla voce del personale nella sezione de conto economico.

## Ratei e risconti passivi

---

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi 32.948.411 euro.

La voce preponderante fa riferimento ai risconti passivi, che si riferiscono ai contributi finalizzati per la parte di attività non effettuate nel 2025, che verranno svolte nel 2026, anno in cui saranno imputati i relativi costi.

## Conto Economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del Codice Civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività della Fondazione, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

## Valore della produzione

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 del Codice Civile viene esposta nel seguente prospetto la ripartizione dei ricavi per categoria di attività.

La voce fa riferimento principalmente alle prestazioni erogate in virtù dell'Accordo contrattuale con la Regione Piemonte, oltre alle prestazioni a fatturazione diretta, al valore dei tickets e ai ricavi per attività libero professionale intramoenia.

| Categoria di attività                     | Valore esercizio corrente |
|-------------------------------------------|---------------------------|
| ATTIVITA' SANITARIA E RICERCA SCIENTIFICA | 90.276.479                |
| <b>Totale</b>                             | <b>90.276.479</b>         |

Nel 2025 la Fondazione ha operato sulla base dei tetti di spesa previsti dalla Determinazione Dirigenziale n.991/A1400B/2024 del 24 dicembre 2024, recante "D.G.R n. 17-8103 del 22 gennaio 2024.

Al momento dell'approvazione del presente bilancio non sono disponibili le risultanze della valutazione regionale sulla produzione riconosciuta nel 2025.

Inoltre, al momento dell'approvazione del presente bilancio sono in corso di effettuazione i consueti controlli di appropriatezza delle prestazioni da parte della Commissione di Vigilanza dell'ASL TO5.

Alla luce delle informazioni di cui si è attualmente in possesso, la stima prudenziale del valore economico della produzione riconoscibile per il 2025 è pari a euro 38.385.549.

Relativamente ai farmaci a distribuzione diretta, in applicazione dei criteri di rimborso previsti, i dati di consuntivo 2025 indicano un valore di 25.641.405 euro, valore in aumento rispetto al 2024 (+20%).

Dal mese di febbraio 2020 è stata implementata la centralizzazione dell'acquisto dei farmaci oncologici innovativi da parte delle Aziende Sanitarie regionali; tale modalità presuppone che l'Istituto provveda alla somministrazione dei farmaci innovativi ai pazienti senza però sostenerne il costo di acquisto che rimane a carico dell'ASLT05, azienda territoriale di riferimento. Il valore dei farmaci in somministrazione diretta richiesti a rimborso nel File F nel 2025 è quindi al netto dell'importo per farmaci innovativi.

Nel 2025 si è registrata una sopravvenienza attiva riferibile all'anno 2024 pari a euro 12.329.203. Tale valore fa riferimento alle risorse riconosciute dalla Regione Piemonte come conguaglio della produzione legata al budget 2024 a seguito dell'applicazione dei meccanismi di valutazione previsti dall'Accordo contrattuale.

Come descritto in precedenza, i ricavi includono inoltre per euro 6.300.000 quanto riconosciuto da FPRC a parziale copertura (circa l'80%) dell'overproduzione 2025 generata da FPO.

## **Altri ricavi e proventi**

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi 33.280.268 euro. Oltre ad includere i contributi ricevuti per l'attività di ricerca, includono la contropartita relativa all'utilizzo della riserva Fondo di Donazione, già descritta con riferimento ai movimenti di Patrimonio netto.

I contributi in conto esercizio sono iscritti per complessivi 31.612.923 euro.

## Costi della produzione

### Spese per servizi

|                                        | 2024              | 2025              | Differenza       |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>Personale</b>                       | <b>8.278.047</b>  | <b>9.314.398</b>  | <b>1.036.352</b> |
| Co.co.co -                             | 5.184.993         | 5.683.017         | 498.024          |
| Interinali -                           | 2.611.048         | 3.070.560         | 459.511          |
| Altre spese per personale -            | 168.309           | 119.142           | (49.167)         |
| Universitari -                         | 313.696           | 441.679           | 127.983          |
| <b>Utenze</b>                          | <b>6.101.856</b>  | <b>6.370.233</b>  | <b>268.376</b>   |
| Energia elettrica -                    | 4.063.752         | 4.160.436         | 96.684           |
| Riscaldamento -                        | 1.100.017         | 1.101.440         | 1.423            |
| Acqua -                                | 494.272           | 562.463           | 68.192           |
| Rifiuti -                              | 391.262           | 487.809           | 96.547           |
| Telefonia -                            | 52.555            | 58.085            | 5.530            |
| <b>Manutenzione</b>                    | <b>5.346.448</b>  | <b>5.964.834</b>  | <b>618.386</b>   |
| <b>Consulenze</b>                      | <b>3.898.744</b>  | <b>4.479.211</b>  | <b>580.467</b>   |
| Sanitarie -                            | 3.277.897         | 3.501.193         | 223.296          |
| Tecniche -                             | 620.847           | 978.018           | 357.171          |
| <b>Altri servizi generali</b>          | <b>2.362.383</b>  | <b>2.047.445</b>  | <b>(314.938)</b> |
| <b>Prestazioni Sanitarie</b>           | <b>1.541.577</b>  | <b>1.912.399</b>  | <b>370.822</b>   |
| <b>Servizi di pulizia e lavanderia</b> | <b>1.069.736</b>  | <b>1.086.211</b>  | <b>16.475</b>    |
| <b>Hospice</b>                         | <b>1.002.225</b>  | <b>174.300</b>    | <b>(827.925)</b> |
| <b>Mensa</b>                           | <b>835.475</b>    | <b>921.237</b>    | <b>85.762</b>    |
| per dipendenti -                       | 326.680           | 365.671           | 38.991           |
| per degenti -                          | 508.796           | 555.567           | 46.771           |
| <b>Assicurazioni</b>                   | <b>443.954</b>    | <b>474.886</b>    | <b>30.932</b>    |
| <b>Vigilanza</b>                       | <b>311.203</b>    | <b>314.559</b>    | <b>3.355</b>     |
| <b>Spese legali</b>                    | <b>227.516</b>    | <b>312.593</b>    | <b>85.076</b>    |
| <b>Trasporti sanitari e non</b>        | <b>80.876</b>     | <b>82.163</b>     | <b>1.287</b>     |
| <b>Altri</b>                           | <b>1.086.965</b>  | <b>1.716.632</b>  | <b>629.666</b>   |
| <b>Totale</b>                          | <b>32.587.007</b> | <b>35.171.101</b> | <b>2.584.094</b> |

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi 35.171.101 euro.

Per quanto riguarda il personale, l'incremento totale è dato dai maggiori costi per co.co.co dovuti alle assunzioni dell'anno corrente con riferimento soprattutto all'ambito della ricerca, combinato all'incremento dei costi relativi agli interinali come conseguenza del potenziamento dell'area infermieristica.

In linea con i trend di mercato le utenze presentano l'andamento seguente:

- i costi dell'energia elettrica passano da 4.063.752 euro del 2024 ad 4.160.436 euro, con un leggero incremento di 96.684 euro (+2%);
- i servizi di riscaldamento, in linea con l'andamento del mercato, registrano un trend stabile , passando da 1.100.017 euro del 2024 ad 1.108.428 euro.
- I costi per lo smaltimento rifiuti denotano una crescita significativa dovuta alla nuova normativa locale che ha modificato la metodologia di calcolo della TARI durante il secondo semestre 2024.

Per quanto riguarda le manutenzioni, il consuntivo 2025 (euro 5.972.082) presenta un incremento rispetto al 2024 (euro 5.346.448), principalmente dovuto ai maggiori interventi di manutenzione relativi al building (es. Impianto antincendio), combinato all'acquisto di un'ulteriore Robot Da Vinci IS4000.

In merito all'aggregato consulenze, in linea con l'incremento nei volumi della produzione, si registra una crescita, passando da 3.898.744 euro del 2024 ad 4.479.211 euro del 2025.

I servizi definiti "di supporto" (lavanderia, pulizia e sanificazione, mensa per degenti, mensa per dipendenti, vigilanza e trasporti non sanitari), complessivamente pari a euro 2.404.170, presentano un incremento rispetto ai dati del 2024 di 106.880 euro. Tale differenza trova la sua principale giustificazione in un effetto volume, ossia in un incremento delle prestazioni, che si traduce in un notevole potenziamento di alcuni servizi, tra cui quelli di mensa destinati ai degenti e i servizi di lavanderia. Un ulteriore incremento riguarda i servizi mensa riservati al personale dipendente. Tale variazione risulta confermata dall'incremento del numero di teste, circostanza che trova riscontro nell'aumento dei costi relativi al personale.

## Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi 477.981 euro.

Tali costi, in aumento rispetto al 2024, sono riferibili al costo relativo ai canoni per beni strumentali sanitari e non sanitari (consuntivo anno 2024 pari a 343.809 euro).

## Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi 341.122 euro. Essi sono riferibili ai costi relativo al pagamento dei sinistri avvenuti durante l'esercizio corrente.

## Proventi e oneri finanziari

I proventi finanziari netti sono pari a 651.234 euro contro 2.799.878 euro dell'esercizio precedente.

La differenza (2.148.644 euro) è spiegata principalmente da due fenomeni:

- Nel 2023 è stata estinta la partecipazione di Vertical Bio per l'importo complessivo di 1.810.033 euro. Il closing dell'operazione prevede che al raggiungimento di determinate milestone, FPO riceverà alcuni corrispettivi. Nel 2024 l'*earn-out* è stato di 1.662.925 euro. Nel 2025 FPO ha incassato l'*escrow* depositata in precedenza durante il closing dell'operazione per un importo di circa 233 migliaia di euro.
- Minori proventi finanziari derivanti da minori interessi attivi maturati sulle giacenze di conto corrente per effetto del ribasso dei tassi di interesse e delle giacenze medie della disponibilità liquida.

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

|                                                             | 2024             | 2025             | Differenza       |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>IRAP</b>                                                 | <b>1.007.730</b> | <b>1.111.337</b> | <b>103.608</b>   |
| <i>relativa a personale dipendente -</i>                    | <i>690.921</i>   | <i>793.520</i>   | <i>102.598</i>   |
| <i>relativa a collab. e pers. ass. a lav. -</i>             | <i>173.285</i>   | <i>177.165</i>   | <i>3.880</i>     |
| <i>relativa a attività di libera professione -</i>          | <i>143.523</i>   | <i>140.652</i>   | <i>(2.871)</i>   |
| <b>IRES</b>                                                 | <b>6.701</b>     | <b>17.504</b>    | <b>10.803</b>    |
| <b>Imposta sostitutiva su plusvalenze da partecipazione</b> | <b>225.870</b>   | <b>60.623</b>    | <b>(165.247)</b> |
| <b>Totale</b>                                               | <b>1.240.301</b> | <b>1.189.465</b> | <b>(50.836)</b>  |

L'importo dell'IRAP è pari a euro 1.111.337 rispetto al dato 2024 di euro 1.007.730. La differenza è spiegata dall'incremento del costo del personale come descritto nei precedenti paragrafi.

Le imposte IRES ammontano a euro 17.504. L'incremento è relativo allo Sponsor Reasearch Agreement stipulato con Claris Ventures SGR S.p.A. nel corso del 2025.

Come evidenziato nei precedenti paragrafi, nel 2024 è stata raggiunta la prima milestone relativa alla vendita della partecipazione di Vertical Bio, che ha comportato una plusvalenza finanziaria di 1.662.925 euro. L'incasso ha generato un'imposta sostitutiva di 225.870 nel 2024 euro che considera anche la minusvalenza realizzata nel 2022 al momento del *closing*. Nel 2025 è stata restituita a FPO la cauzione precedentemente trattenuta per un valore di 233.167 euro che ha generato un'imposta sostitutiva di 60.623 euro nell'esercizio corrente.



Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Candiolo, 8 aprile 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
(*Andrea Agnelli*)