

RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO

AL 31 DICEMBRE 2025

Signori Consiglieri,

la Fondazione del Piemonte per l'Oncologia chiude l'esercizio relativo al periodo dal 1 gennaio 2025 al 31 dicembre 2025 con un utile di 76.756 euro.

Per quanto riguarda l'andamento della gestione e le attività poste in essere si segnala quanto segue.

1) VALORE DELLA PRODUZIONE

Complessivamente il valore della produzione si attesta a 123.556.747 euro rispetto ad un valore consuntivo per l'anno 2024 di 110.717.180 euro (+11,6%).

Nel dettaglio, l'andamento delle voci più significative è di seguito illustrato.

1.1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

1.1.1. ATTIVITÀ PREVISTA DALL'ACCORDO CONTRATTUALE CON LA REGIONE

Nel 2025 la Fondazione ha operato sulla base dei tetti di spesa previsti dalla Determinazione Dirigenziale n.991/A1400B/2024 del 24 dicembre 2024, recante "D.G.R n. 17-8103 del 22 gennaio 2024.

Il budget relativo all'anno 2025 previsto dal citato Accordo Contrattuale è articolato secondo i valori indicati nella seguente tabella.

	Regione	Fuori Regione	TOTALE
RICOVERO E AMBULATORIO	38.333.154	4.794.540	43.127.694

Relativamente alla somministrazione dei farmaci in File F, il budget 2025, prevede, come negli anni precedenti, il rimborso ai costi sostenuti dall'erogatore, o, se inferiore, ai prezzi di riferimento delle gare regionali, ridotti dalle eventuali quote dovute dalle aziende farmaceutiche, in applicazione della rimborsabilità condizionata di taluni farmaci.

Al momento dell'approvazione del presente bilancio non sono disponibili le risultanze della valutazione regionale sulla produzione riconosciuta nel 2025.

Inoltre, al momento dell'approvazione del presente bilancio sono in corso di effettuazione i consueti controlli di appropriatezza delle prestazioni da parte della Commissione di Vigilanza dell'ASL TO5.

Alla luce delle informazioni di cui si è attualmente in possesso, la stima prudenziale del valore economico della produzione riconoscibile per il 2025 è esposta nella tabella che segue.

Ricovero	18.083.888
Ambulatoriale	20.301.661
Totale	38.385.549

Relativamente ai farmaci a distribuzione diretta, in applicazione dei criteri di rimborso previsti, i dati di consuntivo 2025 indicano un valore di 25.641.405 euro, in aumento rispetto all'analogo valore del 2024 pari a 21.340.245 euro. I valori appena citati sono comprensivi del conguaglio relativo all'anno 2024 riconosciuto dalla Regione Piemonte.

Dal mese di febbraio 2020 è stata implementata la centralizzazione dell'acquisto dei farmaci oncologici innovativi da parte delle Aziende Sanitarie regionali; tale modalità presuppone che l'Istituto provveda alla somministrazione dei farmaci innovativi ai pazienti senza però sostenerne il costo di acquisto che rimane a carico dell'ASLTO5, azienda territoriale di riferimento. Il valore dei farmaci in somministrazione diretta richiesti a rimborso nel File F nel 2025 è quindi al netto dell'importo per farmaci innovativi.

Nel 2025 si è registrata una sopravvenienza attiva riferibile all'anno 2024 pari a euro 12.329.203. Tale valore fa riferimento alle risorse riconosciute dalla Regione Piemonte come conguaglio della produzione legata al budget 2024 a seguito dell'applicazione dei meccanismi di valutazione previsti dall'Accordo contrattuale.

Con riferimento all'analisi quantitativa della produzione effettuata, si possono evidenziare i seguenti andamenti. A livello aziendale si nota:

- Un incremento sostanziale per la categoria dei ricoveri (*tabella 1*): il numero complessivo di ricoveri nel 2025 ammonta a 6.374 nel 2025 contro i 5.787 del 2024. Analizzando le singole Direzioni si segnala l'incremento significativo dei casi trattati dalla Oncologia Medica, Terapia Antalgica e Chirurgia urologica. In flessione le attività della Breast Unit e della Chirurgia Oncologica. Dalla tabella sotto si denota il leggero decremento del peso medio, ovvero dell'indicatore sintetico della complessità dei casi trattati, e la leggera riduzione della degenza media.
- una crescita significativa dell'attività ambulatoriale a causa dei pazienti interni ricoverati (*tabella 2*): il numero complessivo delle prestazioni aumenta infatti da 1.321.964 del 2024 a 1.539.665 del 2025.

Tabella 1: Attività di Ricovero SSN – Confronto tra consuntivo 2024 e 2025

Reparto	2024			2025		
	Casi	Peso Medio	Deg. Media	Casi	Peso Medio	Deg. Media
Chirurgia Oncologica	862	2,18	5,15	771	2,12	4,84
Chirurgia Urologica	712	1,21	2,86	822	1,30	2,85
Chirurgia Tumori della Pelle	196	0,75	1,00	156	0,74	1,00
Chirurgia Plastica	200	1,36	1,74	194	1,17	1,46
Chirurgia Toracica	154	2,59	3,29	252	2,07	2,86
Ginecologia Oncologica	478	1,38	2,46	521	1,39	2,80
Breast Unit	1.004	0,75	1,38	924	0,81	1,44
Oncologia Medica	756	2,60	14,04	1.029	1,91	11,30
Otorinolaringoiatria	528	1,03	2,09	524	1,18	2,40
Rianimazione	19	5,97	11,58	28	4,31	16,25
Terapia Antalgica	630	0,07	1,00	767	0,07	1,00
Gastroenterologia DH	157	0,10	1,00	216	0,10	1,00
Radiodiagnostica	91	0,91	1,03	161	1,25	1,31
Medicina Nucleare	-	-	-	9	3,02	2,11
Totale complessivo	5.787	1,34	3,96	6.374	1,26	3,86

Day Hospital Oncologico:		
Accessi DGR 33-8057	19.862	22.974
Accessi DH Oncologico	2.907	2.857
Totale complessivo	22.769	25.831

Tabella 2: Attività Ambulatoriale – Confronto tra consuntivo 2024 e 2025

Reparto	2024		2025		Δ % Esterni	Δ % Interni
	Prest. Esterni	Prest. Interni	Prest. Esterni	Prest. Interni		
Anatomia Patologica	14.528	19.576	11.766	2.898	-19,01%	-85,20%
Terapia Antalgica	3.932	6.074	6.601	6.730	67,88%	10,80%
Chirurgia Oncologica	3107	423	3.311	543	6,57%	28,37%
Chirurgia Urologica	3.671	44	4.299	28	17,11%	-36,36%
Chirurgia Tumori della Pelle	3.589	332	3.892	303	8,44%	-8,73%
Gastroenterologia	9.483	380	13.361	448	40,89%	17,89%
Ginecologia Oncologica	3.982	216	5.064	324	27,17%	50,00%
Breast Unit	2.019	871	1.593	825	-21,10%	-5,28%
Otorinolaringoiatria	4.139	785	4.676	858	12,97%	9,30%
Chirurgia Plastica	2.790	657	3.026	464	8,46%	-29,38%
Laboratorio Analisi	580.130	471.327	790.195	485.063	36,21%	2,91%
Medicina Nucleare	5.374	535	5.108	498	-4,95%	-6,92%
Oncologia Medica	35.983	2.951	54.561	3.181	51,63%	7,79%
Poliambulatorio	4.595	1.648	5.134	1.879	11,73%	14,02%
Direzione Medica - G.I.C.	4.378	295	5.126	327	17,09%	10,85%
Cardiologia	3.369	5.958	3.880	6.637	15,17%	11,40%
Radiodiagnostica	37.597	8.276	39.232	8.548	4,35%	3,29%
Radioterapia	78.865	85	59.201	85	-24,93%	0,00%
Totale	801.531	520.433	1.020.026	519.639	27,26%	-0,15%

1.1.2. ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALI

Il dato consuntivo dell'attività libero professionale è di euro 7.057.413, registrando un incremento del 5% rispetto al consuntivo del 2024.

Il dettaglio dell'attività nei diversi ambiti è il seguente:

	2024	2025	Delta 2025 vs 2024	
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia	4.197.045	4.136.434	(60.611)	-1,4%
Proventi per servizi non sanitari	1.310.252	1.226.319	(83.933)	-6%
Altri ricavi	1.241.012	1.694.661	453.649	37%
Totale Libera Professione	6.748.309	7.057.413	309.104	5%

Analizzando i dati si può rilevare:

- Un incremento negli altri ricavi (consulenze in libera professione per altre aziende sanitarie e consulti in libera professione) per un valore di euro 453.649 (+37%).
- un andamento costante dei ricavi delle prestazioni sanitarie, e un trend negativo nei proventi per i servizi non sanitari (quote alberghiere, rimborso utilizzo sala operatoria, rimborso farmaci) con un decremento pari a euro 83.993 (-6%).

1.1.3. HOSPICE

Il 1 settembre 2022 è stato inaugurato, presso l'Istituto, il Centro residenziale di Cure palliative – Hospice.

L'Hospice dell'Istituto è inserito nella rete delle Cure Palliative regionali così come definita dalla DGR del 2 luglio 2021, n. 21-3486.

L'Hospice è una struttura Sanitaria di Cure Palliative, che ospita persone non più assistibili presso il domicilio in fase avanzata e terminale di una malattia ad andamento irreversibile, non più suscettibile di trattamenti atti alla guarigione o al rallentamento della progressione della malattia.

Il Centro residenziale è articolato in un nucleo residenziale Hospice di 20 posti letto.

Le attività dell'Hospice sono remunerate con tariffa per giornata di degenza così come stabilito nella normativa vigente. I ricavi del 2025 ammontano a 1.063.407 euro, registrando un decremento rispetto al 2024 pari a 257.736 euro (-20%) come conseguenza di una minore saturazione dei posti letto derivante da minori pazienti e una degenza media inferiore.

1.1.4. TICKET

Il valore del ticket a consuntivo ammonta a euro 611.237, in crescita rispetto ai valori del 2024 (pari a 507.924 euro). Il dato consuntivo iscritto in bilancio è rilevato dall'accertamento del sistema contabile basato sugli incassi effettuati tramite Punti gialli e bonifici bancari diretti.

1.1.5. CONTRIBUTO IN CONTO ESERCIZIO DA PARTE DI FPRC

Come evidenziato nel paragrafo precedente, l'analisi quantitativa della produzione mostra un incremento significativo sia nell'area dei ricoveri sia nell'attività ambulatoriale. In particolare, i ricoveri registrati nel 2025 ammontano a 6.374, rispetto ai 5.787 del 2024, mentre anche l'attività ambulatoriale – in gran parte generata dai pazienti interni ricoverati – evidenzia una crescita rilevante. Tali aumenti si sono verificati a fronte di un budget regionale rimasto invariato per entrambe le componenti. In questo contesto, FPRC ha garantito una copertura, pari a circa 6,3 milioni di euro, ovvero l'80% circa dell'overproduzione annuale generata da FPO.

Si precisa che la maggior produzione da parte dell'istituto rispetto all'accordo sopra citato rappresenta un segno tangibile della volontà di FPO di garantire la presa in carico dei pazienti oncologici in coerenza con la mission di centro di riferimento per i bisogni del territorio di afferenza.

1.2. ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli altri ricavi e proventi nel 2025 ammontano a 33.280.268 euro, registrando rispetto al 2024 un decremento di 1.255.226 euro. Tale differenza è spiegata principalmente dai seguenti fenomeni:

- Contributi: nel corso del 2025 sono risultati attivi 197 progetti di ricerca (vs 217 del 2024) che hanno portato ad un decremento nell'esercizio corrente per 951.805 euro rispetto al 2024 (si veda il dettaglio sotto par. 1.2.1)
- Altri ricavi e proventi riferiti soprattutto a tre casistiche:
 - *One-off* dell'esercizio precedente relativo ad un rimborso energetico di 753.339 euro; parzialmente compensato da,
 - Un incremento dell'utilizzo del "Fondo Donazione" di 156.344 euro, ovvero la contropartita contabile creata per neutralizzare gli impatti a conto economico degli ammortamenti dei beni ricevuti. L'incremento dell'esercizio fa riferimento principalmente alla sterilizzazione degli ammortamenti relativi alla Tomotherapy donata da FPRC nel 2023, ma collaudata a metà anno 2024.

- Rilascio del fondo assicurativo di 331.300 euro per il venir meno di alcune passività potenziali oggetto di precedente accantonamento.

1.2.1. CONTRIBUTI

Nel 2025 i contributi ammontano a 31.612.923 euro (- 3% rispetto al 2024).

Il dettaglio dell'incassato di competenza 2025 relativo ai contributi finalizzati comprensivo del risconto registrato nel 2024 (riportato nel 2025), articolato per ente finanziatore, è il seguente:

ENTE FINANZIATORE	2025
FONDAZIONE PIEMONTESE PER LA RICERCA SUL CANCRO ETS	24.195.678
FONDAZIONE AIRC PER LA RICERCA SUL CANCRO ETS	6.000.586
MINISTERO DELLA SALUTE - RICERCA CORRENTE	4.387.166
EUROPEAN COMMISSION	863.613
ALTRO	795.827
MINISTERO DELLA SALUTE - PNRR 2022	621.254
REGIONE PIEMONTE	513.350
ROCHE	432.096
MINISTERO DELLA SALUTE - RICERCA SANITARIA FINALIZZATA	359.076
MINISTERO DELLA SALUTE - PNRR 2023	330.000
VU MEDISCH CENTRUM	200.002
MINISTERO DELLA SALUTE - 5X1000 RICERCA SANITARIA	196.763
PROSTATE CANCER FOUNDATION	110.880
ALTRI ENTI FINANZIATORI	230.036
TOTALE	39.312.318

Da un punto di vista del grado di realizzazione dei progetti citati, si deve rilevare, anche per il 2025, una utilizzazione non completa delle risorse disponibili a causa delle tempistiche di incasso e dell'organizzazione delle relative attività correlate ai progetti. Infatti, i costi sostenuti sui progetti sopra citati ammontano a 25.626.971 euro. Ne consegue il trasferimento di una quota di risorse all'anno 2026, periodo nel quale si svolgeranno le attività previste, con un risconto passivo di euro 13.685.346.

Nel 2025 è stato affidato all'Istituto il finanziamento regionale per l'esercizio delle funzioni riconducibili a progetti di ricerca applicata ex art. 8 sexies D.lgs. 502/1992 e smi, in particolare al progetto denominato "PERSEO - Personalizzazione della Diagnosi e Cura del paziente oncologico", comprendente le attività di trattamenti personalizzati dei pazienti con metastasi da tumori solidi, trattamento personalizzato chirurgico ablativo in uro-oncologia, presa in carico personalizzata del paziente oncologico con complicanze". Il valore del finanziamento nel 2025 è di euro 5.000.000.

2) COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi complessivi della produzione si attestano ad euro 122.941.760 rispetto al valore di euro 112.160.165 del 2024; in tal senso l'incremento dei costi aumenta meno che proporzionalmente allo sviluppo della produzione. L'incidenza percentuale dei costi sul valore della produzione, infatti, si riduce da 101,3% del 2024 a 99,5% dell'esercizio corrente.

L'incremento di circa 180 bps di marginalità è dovuto principalmente all'effetto combinato di diversi fattori:

- Costo per acquisti di materie prime;
- Costo del personale;
- Costi per servizi.

Tali elementi positivi sono stati parzialmente compensati dagli incrementi degli ammortamenti.

Di seguito, si illustrano nel dettaglio le dinamiche, articolate per aggregato di voci di costo.

2.1. PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI

Per rendere confrontabili i dati relativi al costo delle materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci tra il 2024 ed il 2025 è opportuno fare riferimento alla categoria dei consumi, calcolata come somma algebrica delle seguenti voci:

- costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;
- variazione delle Rimanenze (Rimanenze Iniziali - Rimanenze Finali).

	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Delta 2025 vs 2024
Valore della Produzione	€ 110.717.180	€ 117.949.946	€ 7.232.766
Costi per materie prime	€ 50.620.171	€ 55.498.675	€ 4.878.504
Variazione delle Rimanenze	-€ 616.392	-€ 700.582	-€ 84.189
Totale (Consumi)	€ 50.003.779	€ 54.798.094	€ 4.794.315
Incidenza % consumi sul VDP	45,16%	44,35%	- 81 bps

Come si può evincere dalla tabella sopra riportata, i consumi registrano nell'anno un trend di crescita rispetto all'andamento dell'esercizio precedente; nonostante ciò l'incidenza percentuale rispetto al valore della produzione si riduce da 45,16% del 2024 al 44,35% del 2025.

Di seguito è esposto l'andamento di dettaglio delle voci di consumo più significative.

Categoria	2024	2025	Delta 2024 vs 2025	Incidenza % sui ricavi	
				2024	2025
Prodotti farmaceutici	29.692.931	33.661.072	3.968.141	26,82%	27,24%
Reagenti	6.784.718	7.279.028	494.310	6,13%	5,89%
Presidi chirurgici	1.322.174	878.668	(443.506)	1,19%	0,71%
Materiale Sanitario	2.921.968	2.906.900	(15.068)	2,64%	2,35%
Emoderivati	8.362.543	9.038.017	675.474	7,55%	7,31%
Altri	919.446	1.034.409	114.963	0,83%	0,84%
Totale	50.003.779	54.798.094	4.794.315	45,16%	44,35%

Come si può evincere dai dati sopra riportati, gli incrementi maggiori si registrano con riferimento ai costi dei prodotti farmaceutici, emoderivati e reagenti; l'andamento di tali aumenti è il risultato di dinamiche articolate, relative ad un effetto mix derivante da un aumento delle prestazioni e dei prezzi di acquisto.

2.2. PER SERVIZI

	2024	2025	Delta 2024 vs 2025
Costi per servizi	32.587.007	35.171.101	2.584.094

All'interno dell'aggregato sono ricompresi servizi molto eterogenei e diversificati che presentano dinamiche differenti.

La differenza di 2.584.0094 euro è spiegata dai seguenti fenomeni:

- maggiori costi per il personale (non compresi nella voce b.9 del conto economico), dettati dall'incremento dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa, combinati ai maggiori costi relativi agli interinali. L'incremento complessivo ammonta a circa un milione di euro.
- I costi di manutenzione risultano in incremento in relazione all'acquisto, nell'esercizio corrente, di alcune nuove attrezzature. Si ricorda che le attrezzature ad alto costo vengono acquistate da FPRC e concesse in comodato d'uso a FPO; la manutenzione ordinaria rimane pertanto a carico del comodatario. L'incremento complessivo ammonta a 618.386 euro.
- Maggiori costi per consulenze, relativi alla predisposizione del Piano Strategico 2025-2028 e del Master Plan 2026-2035.

- I costi delle utenze risultano in aumento a seguito della crescita dei prezzi dell'energia elettrica, dei servizi di riscaldamento, della telefonia e della fornitura idrica. L'incremento complessivo delle utenze ammonta a 268.376 euro.
- Maggiori costi per i servizi "di supporto" (lavanderia, pulizia e sanificazione, vigilanza e trasporti non sanitari), a causa di un effetto volume, ossia dell'incremento delle prestazioni, che si traduce in un notevole potenziamento di alcuni servizi, tra cui quelli di mensa destinati ai degenti. Un ulteriore incremento riguarda i servizi mensa riservati al personale dipendente. Tale variazione risulta confermata dall'incremento del numero di teste, circostanza che trova riscontro nell'aumento dei costi relativi al personale.

I maggiori costi sopra citati vengono parzialmente compensati da:

- Nel marzo 2025 è stato risolto il contratto con la cooperativa Quadrifoglio per la gestione dell'Hospice. L'operazione ha generato una riduzione dei costi per servizi pari a 827.925 euro.

Il risparmio netto, tenuto conto dei costi sostenuti per l'assunzione del personale necessario alla gestione interna dell'Hospice, ammonta a 318.000 euro.

2.3 PER IL PERSONALE

	2024	2025	Delta 2024 vs 2025
Costo del Personale	27.805.763	30.527.595	2.721.832

I costi del personale denotano un incremento di 2.721.832 euro rispetto al 2024. L'incremento è legato all'ampliamento dell'organico di FPO, in risposta alle esigenze organizzative emerse durante l'esercizio, a seguito dell'incremento delle prestazioni erogate.

Al fine di comprendere meglio le dinamiche del personale risulta utile analizzare le consistenze degli organici illustrate di seguito:

	ORGANICO AL 31/12/2024	ORGANICO AL 31/12/2025	DIFFERENZA
DIRIGENZA			
MEDICO	87(*)	107(**)	20
DIR. SANITARIO NON MEDICO	17	17	0
PROF.LE/TECNICO/AMM.VA	5	6	1
TOTALE DIRIGENZA	109	130	21

COMPARTO			
TECNICO	79	77	-2
SANITARIO	194	200	6
AMMINISTRATIVO	54	63	9
TOTALE	327	340	13
TOTALE PERSONALE FPO	436	470	34
COMPARTO (IN SOMMINISTRAZIONE)			
TECNICO	22	36	14
SANITARIO	23	33	10
AMMINISTRATIVO	3	5	2
TOTALE PERSONALE SOMMINISTR.	48	74	26
TOTALE COMPARTO (PERS. + SOMM)	375	414	39
TOTALE ORGANICO	484	544	60

(*) compresi n. 4 medici convenzionati con l'Università

(**) compresi n. 6 medici convenzionati con l'Università

In particolare si segnalano i seguenti andamenti rispetto al 2024.

DIRIGENZA

L'incremento deriva dal consolidamento/incremento delle risorse all'interno delle diverse aree organizzative:

- Area Chirurgica: È stata istituita la Direzione Universitaria di Urologia con l'inserimento del direttore e di 1 medico universitario. Si è altresì proceduto al potenziamento dell'area inserendo 1 gastroenterologo, 2 chirurghi, 1 otorinolaringoiatra ed 1 ginecologo.
- Area Medica: Si è consolidato l'organico dell'oncologia medica (il direttore e 7 dirigenti medici) a seguito del concorso espletato nel mese di ottobre 2024, ed è stato attivato il servizio di terapia antalgica che ha visto l'inserimento di 2 dirigenti medici.
- Area dei Servizi e delle Grandi Tecnologie: Si è concluso il consolidamento dell'organico dell'Anatomia patologica, iniziato nel corso dell'anno 2024, con l'inserimento di 4 dirigenti medici.
- Area Amministrativa: L'incremento deriva dall'inserimento del Responsabile dell'ufficio pianificazione organizzazione e controllo.

COMPARTO

Analizzando il personale del comparto, è importante considerare congiuntamente il personale dipendente e il personale somministrato poiché, nel corso dell'anno si è continuato con un processo di stabilizzazione delle risorse per un totale di 17 unità.

Analizzando i dati complessivi, si riscontra un incremento di 39 unità (da 375 nel 2024 a 414 nel 2025), dovuto a:

- 12 assunzioni nel ruolo tecnico, di cui: 6 per l'internalizzazione del personale dell'Hospice, 2 per l'incremento dell'attività dell'area chirurgica, 3 per l'incremento dell'attività dell'area medica (2 degenza oncologica, 1 day hospital), 1 per l'area dei poliambulatori
- 16 assunzioni nel ruolo sanitario, di cui: 11 per l'internalizzazione del personale dell'Hospice, 3 per l'incremento dell'attività dell'area chirurgica, 1 per il consolidamento del day hospital oncologico e 1 per l'area delle grandi tecnologie.
- 11 assunzioni nel ruolo amministrativo dovuto all'avvio dell'iter di rafforzamento e consolidamento dell'area amministrativa, di cui: 3 risorse per il CUP, 2 risorse per l'Ufficio pianificazione organizzazione e controllo, 2 risorse per l'ufficio contabilità bilancio e finanza, 1 risorsa per l'ufficio qualità (posizione ricoperta nell'anno 2024 dalla figura di 1 consulente), 1 risorsa per l'ufficio libera professione, 1 risorsa di supporto amministrativo per la direzione sanitaria, 1 risorsa di supporto amministrativo per l'area ricerca.

2.4. AMMORTAMENTI

Gli ammortamenti sono pari a 1.625.867 euro, contro un valore del 2024 di euro 1.376.824.

L'incremento è soprattutto correlato alla messa in funzione nel 2024 del secondo sistema di tomoterapia modello Radixact X9, attrezzatura che aumenta significativamente l'efficacia, l'efficienza e la precisione del trattamento radiante. L'attrezzatura è stata donata nel 2023 da FPRC ed il collaudo è terminato a maggio 2024.

3) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Come riportato in Nota Integrativa, i proventi finanziari netti sono pari a 651.234 euro contro 2.799.878 euro dell'esercizio precedente.

La differenza (2.148.644 euro) è spiegata principalmente da due fenomeni:

- Nel 2023 è stata estinta la partecipazione di Vertical Bio per l'importo complessivo di 1.810.033 euro. Il closing dell'operazione prevede che al raggiungimento di determinate milestone, FPO riceverà alcuni corrispettivi. Nel 2024 l'*earn-out* è stato di 1.662.925 euro. Nel 2025 FPO ha incassato l'*escrow* depositata in precedenza durante il closing dell'operazione per un importo di circa 233 migliaia di euro.
- Minori proventi finanziari derivanti da minori interessi attivi maturati sulle giacenze di conto corrente per effetto del ribasso dei tassi di interesse e delle giacenze medie della disponibilità liquida.

4) ATTIVO PATRIMONIALE

Gran parte del parco tecnologico necessario a rispondere agli obiettivi assistenziali e di ricerca della Fondazione è garantito dall'utilizzo, in comodato d'uso gratuito, dei beni ricevuti da FPRC, come meglio dettagliato nella successiva sezione relativa agli investimenti.

Nella voce immobilizzazioni pari a 10.639.316 euro (15,8% dell'attivo patrimoniale) l'incidenza maggiore è da riferirsi alle immobilizzazioni materiali pari a 8.225.160 euro.

Tra queste si segnalano le attrezzature sanitarie pari a 6.318.180 euro. Il valore è diminuito rispetto al 2024 per effetto dei maggiori ammortamenti nel corso dell'esercizio corrente rispetto agli investimenti dell'anno.

L'attivo circolante si attesta ad un valore di 62.796.327 euro, così articolato: scorte finali di magazzino (12%), crediti e attività finanziarie non immobilizzate (83%) e disponibilità liquide (5%).

Le disponibilità liquide, pari a euro 3.217.237 euro, sono diminuite rispetto al dato 2024 (euro 15.319.642) di 12.102.406 euro, in considerazione dell'incremento significativo dell'attività prodotta (si veda il par. 1.1.1 per maggiori dettagli).

I crediti verso clienti entro i 12 mesi sono pari a 12.453.781 euro, di cui 10.982.205 euro verso l'ASLTO5.

I crediti verso altri sono pari ad euro 16.532.048. L'incremento significativo dell'anno è dovuto principalmente alla copertura (80% circa) da parte di FPRC dell'overproduzione annuale generata da FPO. L'overproduzione costituisce la produzione SSN eccedente il budget previsto dall'accordo contrattuale Regionale.

5) INVESTIMENTI

Nel corso dell'anno 2025 si è proceduto all'attuazione del piano investimenti mediante:

- investimenti effettuati da parte della Fondazione Piemontese per la Ricerca sul Cancro ETS messi a disposizione in comodato d'uso gratuito;
- investimenti propri in conto capitale.

5.1 INVESTIMENTI MESSI A DISPOSIZIONE DA FPRC IN COMODATO D'USO GRATUITO

Gli investimenti effettuati nel corso del 2025 da parte FPRC ammontano a euro 10.363.844 e sono finalizzati all'ammodernamento, in base alla normativa vigente, dell'immobile e della strumentazione, e si articolano nei seguenti ambiti:

LABORATORI RICERCA	3.052.165
AREA GRANDI TECNOLOGIE	6.732.553
DEGENZA	95.208
AMBULATORIO	140.280
ANATOMIA PATOLOGICA	288.124
ALTRO	55.514
TOTALE	10.363.844

5.2 INVESTIMENTI PROPRI IN CONTO CAPITALE

Nel corso del 2025 sono state acquisite nuove tecnologie con fondi propri FPO suddivisi in euro 1.566.622 per l'attività clinico sanitaria ordinaria e per euro 556.981 per l'attività di ricerca clinica e traslazionale

6) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

La posizione finanziaria netta di FPO ammonta a 26.672.845 euro, in diminuzione rispetto al 2024 per 15.305.727 euro.

La movimentazione è la seguente:

	2024	2025	Delta 2025 vs 2024
Disponibilità Liquide	15.319.642	3.217.237	(12.102.406)
Strumenti finanziari	26.071.182	23.295.676	(2.775.506)
Crediti finanziari	596.162	193.127	(403.035)
Attività finanziarie	41.986.987	26.706.039	(15.280.948)
Debiti finanziari	(8.415)	(33.194)	(24.780)
Posizione Finanziaria Netta	41.978.572	26.672.845	(15.305.727)

La differenza pari a 15.305.727 euro è principalmente riconducibile all'assorbimento generato dalla gestione caratteristica, che nel corso dell'esercizio ha registrato una dinamica particolarmente incisiva. Tale effetto è strettamente legato al significativo incremento delle attività produttive, come dettagliatamente illustrato nel paragrafo 1.1.1.

7) PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto a fine 2025 ha un valore di 6.383.856 euro.

Il valore del Fondo di Dotazione indisponibile a fine 2025 è di 78.000 euro mentre il Fondo di Dotazione disponibile risulta azzerato per effetto della copertura di perdite pregresse.

Le altre riserve all'interno del Patrimonio sono complessivamente pari a 6.229.099 euro così articolate:

- Fondo riserva donazioni pari a 4.579.875 euro. Quest'ultimo è la contropartita contabile creata per neutralizzare gli impatti a conto economico degli ammortamenti dei beni ricevuti in donazione.
- Altre riserve per un valore di 1.649.224 euro riferibili alla destinazione degli utili conseguiti negli ultimi esercizi.

8) RAPPORTI CON LA REGIONE PIEMONTE

Nel 2025 la Fondazione ha operato sulla base dei tetti di spesa previsti dalla Determinazione Dirigenziale n.991/A1400B/2024 del 24 dicembre 2024, recante "D.G.R n. 17-8103 del 22 gennaio 2024. In data 27 gennaio 2025, è stato firmato l'Accordo Contrattuale con la ASLTO5 per il biennio 2025-2026.

La Regione Piemonte (tramite l'ASL TO5) è debitrice della Fondazione di 10.982.205 euro a fine anno. Le prospettive di questa Fondazione sono strettamente correlate ai rapporti con la Regione Piemonte sia per quanto riguarda il rispetto dei tempi di pagamento delle quote legate all'Accordo contrattuale, sia relativamente all'adozione di provvedimenti mediante i quali siano definiti i budget complessivi assegnati all'Istituto negli esercizi a venire.

A seguito e per effetto dell'art. 5 della legge regionale 15 luglio 2025 e degli atti amministrativi attuativi della medesima, la Regione Piemonte ha rinunciato alla qualità di Fondatore. La decisione, approvata dalla Giunta Regionale a settembre 2025, deriva dal raggiungimento dell'obiettivo principale dell'Istituto: il riconoscimento di FPO come IRCCS.

9) EVENTI RILEVANTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL BILANCIO

Non sono intervenuti altri fatti di rilievo successivamente alla chiusura dell'esercizio che abbiano un impatto o richiedano un'informativa nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2025.

10) CONCLUSIONI

Dall'analisi complessiva del conto economico si può rilevare che la differenza positiva tra il valore ed i costi della produzione è di 614.987 euro, rispetto al dato negativo del 2024 di - 1.442.985 euro. Tale differenza, come evidenziato sopra, si riconduce principalmente al migliore assorbimento dei costi di acquisti per materie prime, dei costi per servizi e del costo per il personale.

La gestione finanziaria ha un saldo di 651.234 euro, in peggioramento rispetto al 2024. Per maggiori dettagli si veda la sezione proventi e oneri finanziari in Nota Integrativa.

Il risultato economico prima delle imposte è di 1.266.221 euro.

A seguito delle imposte e tasse, che ammontano a 1.189.465 euro, il risultato economico si attesta ad un utile d' esercizio di 76.756 euro.

11) DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Signori Consiglieri,

in relazione a quanto sopra esposto, Vi invito ad approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e Vi propongo di destinare l'utile dell'esercizio alle "Altre Riserve" del patrimonio netto.

Candiolo, 8 aprile 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

(Andrea Agnelli)